

Rapport d'évaluation

Récapitulatif des indicateurs et des objectifs de la convention de subventionnement 2016-2018 entre l'Etat de Genève, la Ville de Genève, l'Association des communes genevoises et l'Académie de Volleyball de Genève

Bénéficiaire : Académie de Volleyball de Genève (AVGe)

Département de tutelle : Le Département de l'instruction publique, de la culture et du sport de la République et Canton de Genève, le Département de la culture et du sport de la Ville de Genève et l'Association des communes genevoises

Rappel du but de la subvention et des missions du subventionné :

Le but de la subvention est de soutenir l'AVGe en tant que centre cantonal de la relève. Cette structure a comme principaux objectifs de consolider la formation des meilleurs espoirs féminins et masculins du volleyball genevois, de viser leur intégration dans la 1ère équipe du canton et dans l'équipe nationale, d'assurer un suivi de la formation scolaire ou professionnelle de chaque espoir en parallèle de son projet sportif et d'assurer un suivi médical adéquat.

Mention du contrat : Convention de subventionnement AVGe 2016-2018

Durée du contrat : 3 années

Période évaluée : 1^{er} janvier 2016 au 31 décembre 2018

Point 1 Respect des statuts de l'AVGe

Indicateurs: Organisation de comités directeurs, tenue des PV, organisation de l'AG

	Année 2016	Année 2017	Année 2018
Valeur cible	Atteint / non atteint	Atteint / non atteint	Atteint / non atteint
Résultat réel	Atteint		

Commentaire(s) de l'AVGe :

Depuis 2014, le comité de l'AVGe a été formé de 9 membres et ce jusqu'à l'assemblée générale ordinaire du 12 octobre 2016, date à laquelle, le comité est passé à 6 membres.

Le comité se réunit régulièrement pour veiller à la bonne marche de l'AVGe et toutes les séances sont documentées par un procès-verbal.

Le comité supervise les activités du staff des entraîneurs (4 personnes) ainsi que de l'administrateur et veille à la bonne marche des différentes activités sportives. Pour ce faire, il maintient également des liens étroits avec les différents acteurs concernés par la mise en place d'une activité sportive tournée vers la performance tels que SwissVolley, SwissVolley Région Genève, clubs locaux, Etat de Genève (DIP, service cantonal du sport), Ville de Genève et ACG.

Les collectivités publiques rejoignent l'AVGe sur ce commentaire.

Point 2 Projet porté par les clubs formateurs et soutenu par les clubs de l'élite et par l'association cantonale

Indicateurs: Pourcentage de clubs formateurs genevois membres de l'AVGe, soutien des clubs de l'élite et de l'association cantonale

	Année 2016	Année 2017	Année 2018
Valeur cible	80% des clubs formateurs, 100% des clubs de l'élite et association cantonale	80% des clubs formateurs, 100% des clubs de l'élite et association cantonale	80% des clubs formateurs, 100% des clubs de l'élite et association cantonale
Résultat réel	Atteint		

Commentaire(s) de l'AVGe :

Les membres de l'AVGe sont les clubs de Swiss Volley Région Genève (association cantonale).

10 clubs formateurs sur 11 (90%) sont membres de l'AVGe et présentent des équipes dans les différentes catégories de jeu (U23, U19, U17, U15 et U13).

Les clubs genevois évoluant en ligues nationales (A, B et 1^{ère} ligue) sont également membres de l'AVGe (Chênois Genève Volley, Genève Volley et Servette Star-Onex VBC).

SwissVolley Région Genève soutient également le projet de l'AVGe.

Clubs membres: VBC Avully, Chênois Genève Volley, VBC Ferney-Prévessin, Genève Volley, VBC Lancy, VBC Meyrin, VBC PEPS, Servette Star-Onex VBC, Vernier Volley, VJGS Beach Club.

Les collectivités publiques rejoignent l'AVGe sur ce commentaire.

Point 3 Qualité des relations entre les différents membres de l'AVGe

Indicateurs: Interactions courantes et collaboratives, ouvert à la résolution de problèmes

	Année 2016	Année 2017	Année 2018
Valeur cible	Atteint / non atteint	Atteint / non atteint	Atteint / non atteint
Résultat réel	Atteint		

Commentaire(s) de l'AVGe :

Depuis la création de l'AVGe il y a 3 ans, la formation d'un comité composé de personnes engagées dans les différents clubs de l'élite genevoise a grandement facilité le dialogue, les échanges et la communication entre les différents partenaires.

Dans les faits, cela s'est traduit par la mise sur pied d'un projet de progression individualisé pour chaque jeune de l'AVGe. Au terme de chaque saison, un entretien est mené par les entraîneurs de l'AVGe en présence du jeune, de son responsable légal et d'un membre du comité de son club afin de faire un bilan de la saison écoulée et évoquer les possibilités d'évolution pour les saisons suivantes.

Ce projet personnalisé nécessite parfois que le jeune change de club pour intégrer une nouvelle équipe plus adaptée à son niveau du moment. Ceci est un élément important permettant d'améliorer nettement les relations entre les clubs.

Les collectivités publiques rejoignent l'AVGe sur ce commentaire.

Point 4 Qualité de la communication de l'AVGe

Indicateurs: Actions de communication, mise à jour du site internet, impression de brochures, logos sur les maillots, organisation d'un événement par année

	Année 2016	Année 2017	Année 2018
Valeur cible	Atteint / non atteint	Atteint / non atteint	Atteint / non atteint
Résultat réel	Partiellement atteint		

Commentaire(s) de l'AVGe :

L'AVGe est désormais reconnue au sein du volleyball genevois et auprès des différentes institutions avec qui elle collabore. Cependant, elle peine à obtenir une visibilité plus large.

Ceci vient du fait que l'AVGe ne participe à aucune compétition locale, régionale ou nationale en tant que telle. Il s'agit d'un centre d'entraînement et de perfectionnement. Les progrès réalisés par les jeunes de l'AVGe ne sont visibles qu'au travers des résultats des équipes genevoises de l'élite qui possèdent dans leurs rangs un ou plusieurs jeunes appartenant ou ayant appartenu à l'AVGe.

La couverture médiatique du volleyball étant réduite dans notre canton, il est difficile de faire mieux connaître l'AVGe (nous avons toutefois environ un article par année dans la Tribune de Genève).

L'AVGe possède également un site internet et une page Facebook qui lui sont propres et qui permettent de prendre connaissance de ses activités.

L'AVGe organise chaque année une soirée "Portes ouvertes" destinée aux autorités, aux parents et aux futurs académiciens et académiciennes.

Les objectifs de communication pour la saison à venir sont :

- Afficher des banderoles de l'AVGe lors des compétitions juniors à Henry-Dunant et lors de chaque match des équipes élites jouant en ligue nationale;
- Recruter de nouvelles forces pour le comité et désigner un responsable pour la mise à jour du site internet;
- Organiser une rencontre annuelle avec les entraîneurs des clubs genevois;
- Organiser le camp de Pâques à Genève en invitant des équipes étrangères à disputer des matchs amicaux de démonstration.

Les collectivités publiques rejoignent l'AVGe sur ce commentaire.

Point 5 Qualité de la gouvernance de l'AVGe

Indicateurs: Leadership de la présidence, respect de la philosophie de l'AVGe, coordination et cohérence du projet

	Année 2016	Année 2017	Année 2018
Valeur cible	Atteint / non atteint	Atteint / non atteint	Atteint / non atteint
Résultat réel	Atteint		

Commentaire(s) de l'AVGe :

La volonté fondamentale de l'AVGe est toujours d'actualité, à savoir regrouper les jeunes possédant les plus gros potentiels et leur fournir un cadre de qualité pour progresser plus rapidement et atteindre des niveaux plus élevés de pratique et de maîtrise. Cette vision fonctionne depuis la création de l'AVGe et s'est concrétisée par l'ouverture d'une section garçons et par l'étude d'un projet de développement pour la tranche d'âge 12-15 ans.

Ces développements sont donc totalement en cohérence avec le projet initial.

Les collectivités publiques rejoignent l'AVGe sur ce commentaire.

Point 6 Qualité de la gestion administrative de l'AVGe

Indicateurs: Respect des délais pour la reddition des documents, tenue de la comptabilité, révision des comptes, mise à jour des budgets, qualité de l'information dispensée aux joueuses et joueurs

	Année 2016	Année 2017	Année 2018
Valeur cible	Atteint / non atteint	Atteint / non atteint	Atteint / non atteint
Résultat réel	Atteint		

Commentaire(s) de l'AVGe :

Les documents demandés sont toujours rendus dans les délais. La comptabilité est tenue très régulièrement et strictement, permettant une vision immédiate de l'état financier de l'AVGe et une prise de décision rapide et sans risque. Les budgets sont strictement respectés. Les comptes sont révisés par une fiduciaire indépendante.

Les jeunes et leurs parents reçoivent toutes les informations dans les temps. Une planification annuelle des activités est remise en début de saison, des « newsletters » de rappels et d'informations sont envoyées à raison d'une par mois en moyenne.

Les collectivités publiques rejoignent l'AVGe sur ce commentaire.

Point 7 Qualité des liens entretenus avec les collectivités publiques

Indicateur: Disponibilité, régularité, réactivité du comité

	Année 2016	Année 2017	Année 2018
Valeur cible	Atteint / non atteint	Atteint / non atteint	Atteint / non atteint
Résultat réel	Atteint		

Commentaire(s) de l'AVGe :

L'AVGe entretient des liens étroits avec les collectivités publiques. Sans ces dernières, l'AVGe ne pourrait tout simplement pas exister ! Elle utilise les salles de sports de la Ville de Genève pour les programmes d'entraînement destinés aux jeunes athlètes, participe activement au programme Sport-Art-Etudes (SAE) mis en place par le DIP et bénéficie d'une aide financière substantielle de la part des collectivités publiques (Ville de Genève, Canton de Genève et ACG) qui lui permet de mener à bien ses activités.

Nous estimons donc de notre devoir de répondre présents à chaque sollicitation et de faire des bilans réguliers avec les autorités du canton, de la Ville de Genève, de l'ACG ainsi qu'avec les responsables du dispositif SAE et du service cantonal du sport.

Les collectivités publiques rejoignent l'AVGe sur ce commentaire.

Point 8 Reconnaissance du projet sportif de l'AVGe au niveau de la fédération nationale

Indicateur: Attestation annuelle de la fédération nationale

	Année 2016	Année 2017	Année 2018
Valeur cible	Obtenue / Pas obtenue	Obtenue / Pas obtenue	Obtenue / Pas obtenue
Résultat réel	Obtenue		

Commentaire(s) de l'AVGe :

L'AVGe fait partie des différentes entités reconnues par Swiss Volley. Elle bénéficie ainsi du statut de centre de formation puisqu'elle répond favorablement à un certain nombre de critères demandés par la fédération (par exemple: nombre d'heures d'entraînements, horaires d'entraînements et qualification des entraîneurs).

Les collectivités publiques rejoignent l'AVGe sur ce commentaire.

Point 9 Respect du plan financier

Indicateur: Résultat (total des produits – total des charges)

	Année 2016	Année 2017	Année 2018
Valeur cible	Equilibre (0)	Equilibre (0)	Equilibre (0)
Résultat réel	+ 38'446,-		

Commentaire(s) de l'AVGe :

Le comité de l'AVGe tient des principes de gestion stricts. Nous utilisons et dépensons uniquement ce dont nous avons besoin. Nous cherchons la qualité dans tous nos projets, ce qui demande parfois plus de temps (comme la mise sur pied de l'accompagnement médical par exemple). Nous garantissons qu'aucune dépense n'est faite pour épuiser une ligne budgétaire. Nous présentons un résultat annuel positif avec fierté.

Commentaire(s) des collectivités publiques:

Le principe de précaution souhaité par l'AVGe pour sa gestion financière est louable. Cependant, l'AVGe doit être attentive à ne pas thésauriser sur les subventions versées par les collectivités publiques.

Selon les comptes établis par l'AVGe, les produits au 31 juillet 2016 s'élèvent à 212'651 F alors que les charges s'élèvent à 174'205 F, soit un bénéfice de 38'446 F pour l'exercice 2015-2016.

Le résultat bénéficiaire de la saison 2015-2016 peut notamment être expliqué par une augmentation de la subvention Jeunesse+Sport suite à l'augmentation de la taille du groupe (ouverture section garçons) et la mise en place d'entraînements de condition physique entre 11h30 et 12h30, la diminution des charges salariales (réduction du temps de travail d'un entraîneur et de l'administrateur) et la mise en place tardive du poste "soins et récupération" qui a diminué les charges liées à ce poste.

Point 10 Évolution de la part privée de financement dans le budget de l'AVGe (hors financement des collectivités publiques)

Indicateur: Pourcentage de la part privée dans le budget

	Année 2016	Année 2017	Année 2018
--	------------	------------	------------

Valeur cible	40%-50%	40%-50%	40%-50%
Résultat réel	43%		

Commentaire(s) de l'AVGe :

Cette année, nous n'avons pas organisé de recherche de fonds privés (repas de soutien ou tombola par exemple). L'objectif pour la saison 2016-2017 est de recruter de nouvelles forces pour le comité et de créer un groupe chargé de ces projets.

Commentaire(s) des collectivités publiques:

Les subventions des collectivités publiques s'élèvent à 120'836 F (subventions en nature de la Ville de Genève non incluses), soit 57% du total des produits (212'651 F).

La part privée (hors financement des collectivités publiques) dans le budget de l'AVGe est donc de 43% et est en accord avec la valeur cible souhaitée.

Point 11 Nombre de joueuses et joueurs genevois engagés dans l'AVGe

Indicateur: Pourcentage de joueuses et joueurs genevois engagés dans l'AVGe

	Année 2016	Année 2017	Année 2018
Valeur cible	90%	90%	90%
Résultat réel	100%		

Commentaire(s) de l'AVGe :

Tous les jeunes de l'académie sont résidents genevois.

Lors de la saison 2015-2016, l'AVGe comptait dans ses rangs 28 jeunes (20 filles et 8 garçons). A l'exception d'une joueuse qui évoluait au VBC Cossonay (Swiss Volley Région Vaud), tous les autres jeunes ont participé aux entraînements et matches de championnat avec une ou plusieurs équipes de Swiss Volley Région Genève (96%).

Les collectivités publiques rejoignent l'AVGe sur ce commentaire.

Point 12 Nombre de joueuses et joueurs inscrits dans le dispositif SAE du DIP ou suivant une formation scolaire ou professionnelle

Indicateur: Pourcentage de joueuses et joueurs de l'AVGe suivant une formation scolaire ou professionnelle

	Année 2016	Année 2017	Année 2018
Valeur cible	100%	100%	100%
Résultat réel	100%		

Commentaire(s) de l'AVGe :

Lors de la saison 2015-2016, tous les jeunes de l'AVGe étaient en formation scolaire (collège de Genève, école de culture générale ou école privée).

21 d'entre eux (75%) appartenaient au dispositif SAE du DIP, les autres n'étant pas en SAE pour des raisons d'incompatibilités de projets scolaires (maturité bilingue ou école privée par exemple).

Les collectivités publiques rejoignent l'AVGe sur ce commentaire.

Point 13 Niveau d'encadrement sportif des joueuses et joueurs

Indicateur: Niveau de diplômes des entraîneurs et assistants

	Année 2016	Année 2017	Année 2018
Valeur cible	Niveau national	Niveau national	Niveau national
Résultat réel	National		

Commentaire(s) de l'AVGe :

Le staff technique de l'AVGe se compose de 4 personnes :

- Entraîneur principal : Laurent REY (Entraîneur Swiss Volley A)
- Entraîneurs adjoints : Ludovic GRUEL (Entraîneur Swiss Volley A)
Kristjan KURIK (Entraîneur Swiss Volley A)
Bastien WARYNSKI (Entraîneur Swiss Volley C)

Les collectivités publiques rejoignent l'AVGe sur ce commentaire.

Point 14 Nombre de joueuses et joueurs issus de l'AVGe qui intègrent les équipes de ligues nationales du canton et/ou l'équipe nationale

Indicateur: Pourcentage de joueuses et joueurs de l'AVGe sélectionnés régulièrement dans les équipes de ligues nationales (LNA, LNB, 1LN) du canton ou en équipe nationale

	Année 2016	Année 2017	Année 2018
Valeur cible	20%	20%	20%
Résultat réel	54%		

Commentaire(s) de l'AVGe :

Filles – Saison 2015-2016 : 15/20 (75%)

- Genève Volley (LNB):
BACCINO Leila, BARTU Yonca, GUSCETTI Ewine
- Servette Star Onex VBC (1LN)
CASTIGLIONE Natacha, CHABOT Morgane, CORELLI Kalua, KAESER Evolena, MANDEK Marina, MECHE Clavie, PATAKI Allissa, PATAKI Celina, PICCAND Louise et REY Mathilde.
- Cossonay VBC (1LN)
GARNIER Nicole.
- Equipe nationale cadette (2000 et plus jeunes) :
GILLON Louise et REY Mathilde

Garçons – Saison 2015-2016 : 0/8 (0%)

Garçons – Saison 2016-2017 : 5/8 (60%)

- Servette-Star-Onex VBC (LNB)
DUCHOSAL Cyrus, EATON Kilian, KAESER Nicolas, SCHIFFER Gaëtan, VUICHARD Romain
- Equipe nationale cadet (2000 et plus jeunes)
STEGER Anthony

Commentaire(s) des collectivités publiques:

Le résultat réel concernant les filles de l'AVGe est largement au-dessus de la valeur cible des 20%, à savoir 75%.

Les garçons n'étaient quant à eux pas représentés en ligue nationale pour la première année de l'académie masculine mais la tendance est à la hausse pour la saison 2016-2017 (60%).

Cet indicateur est donc largement atteint.

Observations des collectivités publiques :

Pour l'année 2016, l'AVGe remplit en grande partie les critères d'évaluation indiqués dans la convention de subventionnement 2016-2018.

Une augmentation de la visibilité de l'AVGe serait souhaitable pour la saison à venir. Dans ce sens, les actions proposées par l'AVGe semblent adéquates.

D'un point de vue financier, l'AVGe doit être attentive à ne pas thésauriser sur les subventions versées par les collectivités publiques. Cependant, le principe de précaution dans les dépenses est positif.

Le travail effectué avec les jeunes de l'AVGe porte ses fruits puisque de nombreux jeunes sont désormais intégrés dans les équipes genevoises évoluant en ligues nationales.



Pour l'Académie de Volleyball de Genève

Éric Métral, président

Eduardo Schiffer, Vice-président

Genève, le 5 décembre 2016

Pour la République et Canton de Genève

Nadia Keckeis, Directrice adjointe de l'office cantonal de la culture et du sport

Jérôme Godeau, Responsable Relève de l'office cantonal de la culture et du sport

Genève, le 12.12.16

Pour la Ville de Genève

Sybille Bonvin, Cheffe du service des sports de la Ville de Genève

Daniel Fellay, Adjoint de direction du service des sports de la Ville de Genève

Genève, le 12.12.16

Pour l'Association des communes genevoises

Frédéric Renevey, Président de la commission du sport de l'ACG

Paolo Chiararia, Administrateur ACG

Genève, le 08.12.16