

Rapport d'évaluation

Récapitulatif des indicateurs et des objectifs du contrat de prestations 2013-2016 entre l'Etat de Genève, la Ville de Genève et l'Association Genève Futur Hockey

Bénéficiaire : Association Genève Futur Hockey (GFH)

Collectivités publiques concernées : Le Département de l'instruction publique, de la culture et du sport de la République et Canton de Genève et le Département de la culture et du sport de la Ville de Genève.

Rappel du but de la subvention et des missions du subventionné :

Le but de la subvention est de soutenir GFH en tant que centre cantonal de la relève. Cette structure a pour principal objectif d'encadrer professionnellement la relève du hockey sur glace genevois. Les talents peuvent ainsi bénéficier de conditions d'entraînement optimales ainsi que d'aménagements horaires et de libérations pour les compétitions rendus possibles par le dispositif sport-art-études du DIP.

Dans une moindre mesure, GFH a également pour objectif de développer le hockey féminin dans le canton de Genève ainsi que d'encourager la pratique du hockey sur glace chez les enfants et les jeunes.

GFH doit tout mettre en œuvre pour développer une collaboration active avec les clubs formateurs du canton afin que l'ensemble des objectifs soient atteints.

Mention du contrat : Contrat de prestations GFH 2013-2016

Durée du contrat : 4 années

Période évaluée : 1^{er} janvier 2013 au 31 décembre 2016

La période évaluée couvre les saisons suivantes :

- 2012/2013 (dès le 01.01.2013)
- 2013/2014
- 2014/2015
- 2015/2016
- 2016/2017 (jusqu'au 31.12.2016)

Objectif 1.1 GFH constitue un pôle d'excellence dans la formation de la relève en hockey sur glace des meilleurs éléments des catégories juniors et novices

Indicateur: Présence d'une équipe de GFH en juniors élite et en novices élite

	Année 2013	Année 2014	Année 2015	Année 2016
Valeur cible	Inscription d'une équipe GFH dans les championnats juniors élite et novices élite	Inscription d'une équipe GFH dans les championnats juniors élite et novices élite	Inscription d'une équipe GFH dans les championnats juniors élite et novices élite	Inscription d'une équipe GFH dans les championnats juniors élite et novices élite
Résultat réel	1 équipe Novices Elite (GSHC) 1 équipe Juniors Elite	1 équipe Novices Elite 1 équipe Juniors Elite	1 équipe Novices Elite 1 équipe Juniors Elite	1 équipe Minis Top 1 équipe Novices Elite 1 équipe Juniors Elite

Commentaire(s) de GFH : Objectif atteint

Les équipes Novices Elite et Juniors Elite, qui évoluent toutes deux sur le plan national, se sont maintenues dans leur catégorie durant la période mentionnée. En 2016, l'équipe des Novices Elite a remporté le titre de Champion suisse.

Dès l'année 2016 (saison 2016/17), l'équipe Minis Top (joueurs de 13 et 14 ans) a été intégrée dans GFH, puisque le niveau de jeu constitue l'élite de la catégorie d'âge. Le mode de championnat est en partie régional et en partie national. Les joueurs faisant partie de cette équipe sont intégrés dans le dispositif sport-art-études.

Commentaire(s) des collectivités publiques: Objectif atteint

Lors de la saison 2012-2013 (début de saison avant la période évaluée), l'équipe Novices Elite évoluait sous les couleurs de Genève-Servette Association. Elle a ensuite été transférée à GFH dès la saison 2013-2014.

Depuis lors, GFH a présenté une équipe Juniors Elite et une équipe Novices Elite lors de chaque saison.

De plus, des équipes Minis Top et Moskitos Top sont désormais également présentes sous les couleurs de GFH, ce qui permet un suivi efficace de la formation de la relève de 12 à 20 ans pour plus d'une centaine de jeunes hockeyeurs.

Objectif 1.2 Assurer à moyen terme que les joueurs des équipes élite soient issus, pour la majorité d'entre eux, du canton de Genève

Indicateur: Nombre de joueurs des équipes GFH en Juniors Elite et en Novices Elite ayant été formés dans un club du canton de Genève

	Année 2013	Année 2014	Année 2015	Année 2016
Valeur cible	D'ici à 2016, au moins 50% de joueurs des équipes de GFH en juniors élite et en novices élite ayant été formés dans un club du canton de Genève	D'ici à 2016, au moins 50% de joueurs des équipes de GFH en juniors élite et en novices élite ayant été formés dans un club du canton de Genève	D'ici à 2016, au moins 50% de joueurs des équipes de GFH en juniors élite et en novices élite ayant été formés dans un club du canton de Genève	D'ici à 2016, au moins 50% de joueurs des équipes de GFH en juniors élite et en novices élite ayant été formés dans un club du canton de Genève
Résultat réel	48%	50%	50%	62%

Commentaire(s) de GFH : Objectif atteint

Nous constatons une nette progression dans l'équipe des Novices Elite avec 84% de joueurs formés à Genève qui traduit les efforts effectués au bas de la pyramide avec les clubs partenaires. Il est toutefois toujours indispensable de renforcer les contingents d'élite avec des joueurs extra-cantonaux pour maintenir les équipes au plus haut niveau.

Pour l'équipe Minis Top (intégrée dès 2016 dans GFH), la part de joueurs formés à Genève est de 100 %.

Commentaire(s) des collectivités publiques: Objectif atteint

Les collectivités publiques se réjouissent de l'augmentation du nombre de joueurs formés à Genève dans les équipes Novices Elite et Juniors Elite de GFH. Cela démontre une progression générale de la formation dans le canton de Genève et laisse espérer une nouvelle augmentation de ce pourcentage dans les années futures.

Objectif 1.3 Garantir un niveau d'encadrement adapté

Indicateur: Taux d'encadrement des joueurs par des entraîneurs diplômés

	Année 2013	Année 2014	Année 2015	Année 2016
Valeur cible	Garantir au moins un entraîneur diplômé par groupe de 20 licenciés dans les équipes de	Garantir au moins un entraîneur diplômé par groupe de 20 licenciés dans les équipes de	Garantir au moins un entraîneur diplômé par groupe de 20 licenciés dans les équipes de	Garantir au moins un entraîneur diplômé par groupe de 20 licenciés dans les équipes de

	GFH	GFH	GFH	GFH
Résultat réel	2 entraîneurs principaux 2 entraîneurs assistants	2 entraîneurs principaux 2 entraîneurs assistants	2 entraîneurs principaux 2 entraîneurs assistants	4 entraîneurs principaux 4 entraîneurs assistants

Commentaire(s) de GFH: Objectif atteint

L'ensemble des équipes GFH (Juniors Elite, Novices Elite, Minis Top et Moskitos Top) est encadré par 1 entraîneur principal et 1 entraîneur assistant, tous deux diplômés, et ceci tout au long de la saison.

Commentaire(s) des collectivités publiques: Objectif atteint

L'encadrement des équipes de GFH répond parfaitement aux attentes des collectivités publiques. L'encadrement des athlètes a par ailleurs été qualifié d'"exemplaire" par Swiss Ice Hockey dans son rapport intermédiaire Talent-Label au 23.12.2016.

Objectif 1.4 Favoriser l'intégration dans des équipes professionnelles de jeunes issus de GFH

Indicateur: Nombre de jeunes joueurs de GFH évoluant dans des équipes professionnelles (LNA, LNB)

	Année 2013	Année 2014	Année 2015	Année 2016
Valeur cible	Au moins 3 jeunes issus de GFH évoluent chaque année dans des équipes professionnelles (LNA, LNB)	Au moins 3 jeunes issus de GFH évoluent chaque année dans des équipes professionnelles (LNA, LNB)	Au moins 3 jeunes issus de GFH évoluent chaque année dans des équipes professionnelles (LNA, LNB)	Au moins 3 jeunes issus de GFH évoluent chaque année dans des équipes professionnelles (LNA, LNB)
"Résultat réel"	LNA: 7 LNB: 5	LNA: 9 LNB: 9	LNA: 9 LNB: 11	LNA: 6 LNB: 3

Commentaire(s) de GFH: Objectif atteint

Lors de la saison 2016-17, 6 Juniors Elite ont intégré l'équipe professionnelle (première fois pour certains) de manière plus ou moins régulière (Maillard, Massimino, Impose, Kyparissis, Thiry, Kohler). De plus, 3 d'entre eux ont également évolué en LNB avec le club du HC Ajoie (Massimino, Maillard, Impose).

Par ailleurs, un nombre significatif de joueurs issus de la filière de formation GFH a été appelé dans des sélections nationales ou régionales. En 2016 : 1 en U20, 6 en U18, 4 en U17, 1 en U16, 5 en U15.

Commentaire(s) de GFH: Objectif atteint

Les collectivités publiques se réjouissent de l'intégration dans l'équipe de LNA de nombreux jeunes joueurs issus de la filière de formation genevoise. Cela démontre l'intérêt que peuvent avoir de jeunes joueurs suisses dans les contingents professionnels.

Objectif 1.5 S'assurer que les jeunes sportifs suivent une formation scolaire ou professionnelle en parallèle à la formation sportive

Indicateur: Nombre d'élèves scolarisés et/ou en formation professionnelle en emploi, en priorité dans le dispositif sport-art-études du DIP

	Année 2013	Année 2014	Année 2015	Année 2016
Valeur cible	100% des jeunes de GFH scolarisés ou en emploi et 95% des jeunes de GFH titulaires d'un diplôme qualifiant au terme de leur formation	100% des jeunes de GFH scolarisés ou en emploi et 95% des jeunes de GFH titulaires d'un diplôme qualifiant au terme de leur formation	100% des jeunes de GFH scolarisés ou en emploi et 95% des jeunes de GFH titulaires d'un diplôme qualifiant au terme de leur formation	100% des jeunes de GFH scolarisés ou en emploi et 95% des jeunes de GFH titulaires d'un diplôme qualifiant au terme de leur formation

Résultat réel	97% de jeunes scolarisés	97% de jeunes scolarisés	98% de jeunes scolarisés	98% de jeunes scolarisés 100% des jeunes diplômés au terme de leur formation
---------------	--------------------------	--------------------------	--------------------------	---

Commentaire(s) de GFH: Objectif atteint

La majorité des joueurs de l'AGFH suivent une formation scolaire. Les autres joueurs ont obtenu un diplôme du secondaire II.

Pour la saison 2016-17, GFH a 50 élèves inscrits en sport-art-études (25 au CO et 25 au Sec. II).

Commentaire(s) de GFH: Objectif atteint

Les collectivités publiques souhaitent préciser que 2 joueurs de l'AGFH d'origine lettone ne suivent pas de formation scolaire ou professionnelle dispensées par le canton de Genève. En revanche, ils suivent, selon l'AGFH, une formation scolaire par correspondance dans leur pays d'origine.

Objectif 1.6 Augmenter la part de financement de GFH provenant d'autres sources que les pouvoirs publics

Indicateur: part de financement de GFH provenant d'autres sources que les pouvoirs publics

	Année 2013	Année 2014	Année 2015	Année 2016
Valeur cible	D'ici à 2015, au moins 40% de part de financement de GFH provenant d'autres sources que les pouvoirs publics	D'ici à 2015, au moins 40% de part de financement de GFH provenant d'autres sources que les pouvoirs publics	D'ici à 2015, au moins 40% de part de financement de GFH provenant d'autres sources que les pouvoirs publics	D'ici à 2015, au moins 40% de part de financement de GFH provenant d'autres sources que les pouvoirs publics
Résultat réel	32.52%	39.71%	43.63%	43.63%

Commentaire(s) de GFH: Objectif atteint

GFH poursuit son effort dans la recherche de fonds privés afin d'améliorer le ratio fonds public / fonds privés.

Commentaire(s) des collectivités publiques: Objectif atteint

GFH répond à ce jour à l'objectif fixé par les collectivités publiques, soit un financement d'au moins 40% de son budget provenant d'autres sources que les pouvoirs publics.

Les produits en lien avec le tournoi international organisé par GFH n'ont pas été pris en compte étant donné qu'il s'agit d'une refacturation à l'organisation du tournoi.

Objectif 1.7 Appliquer les normes Swiss GAAP RPC pour la présentation des comptes GFH et soumettre les comptes annuels à une révision sous la forme d'un contrôle ordinaire

Indicateur: Application des normes Swiss GAAP RPC pour la présentation des comptes GFH et révision des comptes annuels sous la forme d'un contrôle ordinaire

	Année 2013	Année 2014	Année 2015	Année 2016
Valeur cible	Dès 2015, application des normes Swiss GAAP RPC pour la présentation des comptes de GFH et révision des comptes annuels sous la forme	Dès 2015, application des normes Swiss GAAP RPC pour la présentation des comptes de GFH et révision des comptes annuels sous la forme	Dès 2015, application des normes Swiss GAAP RPC pour la présentation des comptes de GFH et révision des comptes annuels sous la forme	Dès 2015, application des normes Swiss GAAP RPC pour la présentation des comptes de GFH et révision des comptes annuels sous la forme

	d'un contrôle ordinaire	d'un contrôle ordinaire	d'un contrôle ordinaire	d'un contrôle ordinaire
Résultat réel	Non atteint	Non atteint	Atteint	Atteint

Commentaire(s) de GFH: Objectif atteint

Dès l'année 2015, l'auditeur KPMG a révisé les comptes de GFH selon les normes Swiss GAPP RPC lors du contrôle annuel des comptes. Durant l'année 2016, un système de contrôle interne a été formalisé, a été approuvé lors de l'Assemblée générale ordinaire, et est désormais en application.

Commentaire(s) des collectivités publiques: Objectif atteint

Objectif 2.1 Formaliser les partenariats avec les clubs formateurs disposant de mouvements juniors

Indicateur: Les conventions de collaboration contenant des prestations en nature chiffrées en faveur des autres clubs formateurs genevois sont signées avec ces derniers et la coordination technique est satisfaisante

	Année 2013	Année 2014	Année 2015	Année 2016
Valeur cible	Dès le début de la saison 13-14, trois conventions de collaboration (avec CPM, HC3C et le mouvement junior du Genève-Servette Association) sont signées et mises en œuvre	Dès le début de la saison 13-14, trois conventions de collaboration (avec CPM, HC3C et le mouvement junior du Genève-Servette Association) sont signées et mises en œuvre	Dès le début de la saison 13-14, trois conventions de collaboration (avec CPM, HC3C et le mouvement junior du Genève-Servette Association) sont signées et mises en œuvre	Dès le début de la saison 13-14, trois conventions de collaboration (avec CPM, HC3C et le mouvement junior du Genève-Servette Association) sont signées et mises en œuvre
Résultat réel	Non atteint	Non atteint	Non atteint	Atteint

Commentaire(s) de GFH : Objectif atteint

Une convention de collaboration entre les acteurs principaux de la formation dans le Canton de Genève (HC 3 Chêne, CP Meyrin, Genève-Servette Hockey Club Association et l'Association cantonale de hockey sur glace) a été signée le 6 mai 2016. Dorénavant, la collaboration est régie par cet accord qui s'inscrit dans une logique cantonale de formation et dans une mise en commun des ressources et des talents.

Commentaire(s) des collectivités publiques: Objectif atteint

En juin 2016, l'ensemble des parties prenantes (GFH, Genève-Servette Association, CP Meyrin, HC 3 Chêne, Association cantonale de hockey sur glace) ont, pour la première fois, signé un partenariat qui permettra à l'avenir de mieux coordonner la formation de la relève du canton.

Les collectivités publiques se réjouissent qu'un tel accord ait été trouvé entre les différents partenaires afin d'optimiser leur collaboration pour le bien de la relève genevoise du hockey sur glace.

Objectif 2.2 Assurer une formation performante des gardiens

Indicateur: Heures de formation des gardiens genevois par un coach professionnel

	Année 2013	Année 2014	Année 2015	Année 2016
Valeur cible	4 heures par mois de formation des gardiens par un coach professionnel dans tous les clubs partenaires de GFH	4 heures par mois de formation des gardiens par un coach professionnel dans tous les clubs partenaires de GFH	4 heures par mois de formation des gardiens par un coach professionnel dans tous les clubs partenaires de GFH	4 heures par mois de formation des gardiens par un coach professionnel dans tous les clubs partenaires de GFH
Résultat réel	33h/mois	42h/mois	63h/mois	63h/mois

Commentaire(s) de GFH: Objectif atteint

En collaboration avec BKP (Beaulieu Keeper Performance), GFH met à disposition des équipes, des entraîneurs de gardiens spécialisés ainsi que des infrastructures adaptées à la formation des gardiens.

Le canton de Genève est ainsi devenu une référence en matière de formation de gardiens de but pour le hockey sur glace comme le démontre la présence régulière de gardiens issus de GFH dans les équipes nationales.

Commentaire(s) des collectivités publiques: Objectif atteint

GFH a la chance de pouvoir s'appuyer sur la société BKP qui possède une expertise importante en matière d'entraînement de gardiens. De ce fait, les jeunes gardiens de GFH ont pu disposer de bien plus d'heures que ce qui était prévu au départ.

Les collectivités publiques saluent cet engagement de GFH dans la formation de sa relève des jeunes gardiens.

Objectif 3.1 Améliorer l'encadrement des enfants des écoles genevoises sur les patinoires extérieures

Indicateur: Nombre d'enfants bénéficiant du programme d'accompagnement scolaire de GFH (présence d'un entraîneur professionnel – initiation des élèves au hockey sur glace)

	Année 2013	Année 2014	Année 2015	Année 2016
Valeur cible	Progression annuelle de 5% du nombre d'élèves accompagnés par GFH (785 en 2012, 1069 en 2013)	Progression annuelle de 5% du nombre d'élèves accompagnés par GFH (785 en 2012, 1069 en 2013)	Progression annuelle de 5% du nombre d'élèves accompagnés par GFH (785 en 2012, 1069 en 2013)	Progression annuelle de 5% du nombre d'élèves accompagnés par GFH (785 en 2012, 1069 en 2013)
Résultat réel	1'069 (+36%)	1015 (-5%)	1771 (+74%)	1686 (-5%)

Commentaire(s) de GFH: Objectif atteint

GFH a poursuivi le programme "Hockey goes to school" introduit en 2015. Ce programme vise à promouvoir le hockey sur glace durant les cours d'éducation physique de 1^{ère} et 2^{ème} primaire. Il s'étend sur une période de 3 mois et est accessible gratuitement pour l'ensemble des écoles primaires genevoises. De plus, GFH assure des accompagnements scolaires sur les patinoires communautaires du canton, à la demande des classes primaires, ceci en accord avec le DIP.

Commentaire(s) des collectivités publiques: Objectif atteint

Une baisse de 5% du nombre d'élèves accompagnés a été comptabilisée sur l'année 2016. Cependant, étant donné la progression lors des années précédentes, cet objectif peut être défini comme atteint.

Objectif 3.2 Promouvoir le hockey féminin

Indicateur: Nombre de filles et de femmes pratiquant le hockey

	Année 2013	Année 2014	Année 2015	Année 2016
Valeur cible	Organisation de 4 manifestations annuelles dédiées à la promotion du hockey féminin	Organisation de 4 manifestations annuelles dédiées à la promotion du hockey féminin	Organisation de 4 manifestations annuelles dédiées à la promotion du hockey féminin	Organisation de 4 manifestations annuelles dédiées à la promotion du hockey féminin
Résultat réel	4	4	4	2

Commentaire(s) de GFH: Objectif atteint

GHF a inscrit une équipe féminine de 25 joueuses dans le championnat de Ligue C. Deux entraînements hebdomadaires sont dispensés durant la saison, à la patinoire des Vernets et à celle de Sous-Moulin.

Les manifestations suivantes ont été organisées : Journée mondiale du hockey féminin "Just for Girls", avec la participation de plus de 100 filles issues du programme de hockey féminin GFH, et le tournoi "Fun'Hockey – catégorie Girls" à la patinoire de Plan-les-Ouates.

Commentaire(s) des collectivités publiques: Objectif atteint

En termes de nombres de manifestations organisées, les collectivités publiques notent une diminution. En effet, seules 2 manifestations ont été organisées par GFH. Cette diminution s'explique par l'inscription d'une équipe féminine dans le championnat régulier ne permettant plus à cette équipe de participer à toutes les manifestations de promotion. Les collectivités publiques saluent la constitution de cette équipe féminine au sein d'un championnat régulier, signe encourageant en ce qui concerne la pratique féminine du hockey sur glace.

Observations de l'Association Genève Futur Hockey :

Nous sommes fiers d'avoir atteint 100% des objectifs sportifs. Ce résultat est le fruit de l'engagement des équipes professionnelles et bénévoles qui travaillent au quotidien auprès des équipes de la relève, avec le support du Genève-Servette Hockey Club SA.

Sur le plan administratif, nous avons subi au cours des saisons précédentes plusieurs audits et révisions qui n'ont révélé aucune irrégularité. Nous nous réjouissons d'accueillir l'Observateur diligenté par la Ville afin de continuer à nous améliorer et d'intégrer ses recommandations.

Nous remercions chaleureusement la Ville et le Canton de Genève pour leur soutien, leur engagement et leurs encouragements.

Observations des collectivités publiques :

De manière générale, la plupart des objectifs sportifs et structurels indiqués dans le contrat de prestations 2013-2016 ont été atteints durant la période 2013-2016. Swiss Ice Hockey, dans son rapport intermédiaire Talent-Label au 23.12.16, relève que certains domaines sont particulièrement bien développés à Genève, comme la coordination au travers du dispositif sport-art-études, la planification de l'entraînement, la régénération et l'encadrement des athlètes.

A noter la belle performance de l'équipe Novices Elite qui a remporté le titre de championne suisse lors de la saison 2015-2016 ainsi que les nombreux joueurs issus de GFH et évoluant en LNA et LNB.

L'autre point positif de l'année 2016 a été la mise en place d'un partenariat entre les différentes parties prenantes (GFH, Genève-Servette Association, CP Meyrin, HC 3 Chêne, Association cantonale de hockey sur glace) afin de pouvoir travailler de manière concertée au sein de la relève genevoise.

Si sur le plan sportif la plupart des objectifs ont été atteints, quelques questions se posent au sujet de la gestion administrative et financière, dont certains points avaient déjà été relevés par la Cour des comptes en 2013.

De ce fait, afin que les jeunes sportifs puissent poursuivre leur formation dans un cadre adapté, le Canton de Genève et la Ville de Genève proposent une reconduction de leur soutien (495'000 F au maximum pour le Canton et 500'000 F pour la Ville de Genève) pour une année seulement, sous la forme d'un contrat de prestations pour 2017.

Ce soutien sera conditionné à l'engagement temporaire d'un observateur chargé de suivre l'ensemble du fonctionnement de l'association tant sur le plan sportif que financier et administratif. Cet observateur sera désigné par le département de l'instruction publique, de la culture et du sport et la Ville de Genève. Il sera chargé d'établir un rapport à l'intention de

ses mandants proposant un fonctionnement adéquat en vue d'une éventuelle reconduction de la subvention.

Pour l'Association Genève Futur Hockey

Hugues Quennec, Président



Laurent Pechkranz, Directeur administratif



Genève, le 04.04.2017

Pour la République et Canton de Genève

Nadia Keckeis, Directrice adjointe de l'office cantonal de la culture et du sport



Jérôme Godeau, Responsable Relève de l'office cantonal de la culture et du sport



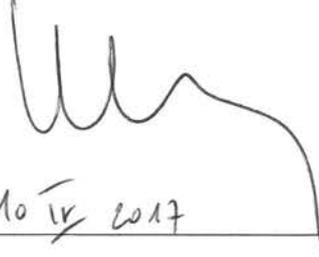
Genève, le 07.04.17

Pour la Ville de Genève

Sybille Bonvin, Cheffe du service des sports de la Ville de Genève



Daniel Fellay, Adjoint de direction du service des sports de la Ville de Genève



Genève, le 10.11.2017